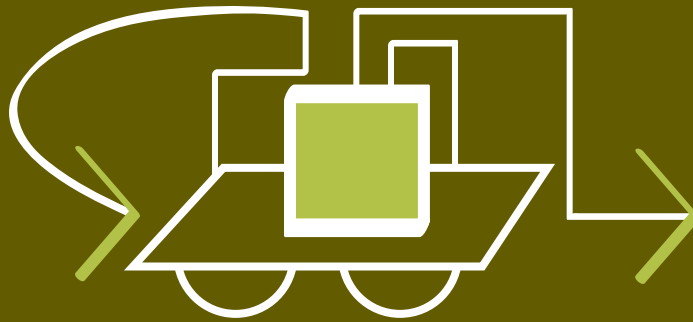


# MATL



MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA



[enaes.es](http://enaes.es) / [celogis.com](http://celogis.com)





**El Master en Administración de Empresas de Transporte y Logística (MATL) de la Escuela de Negocios de Dirección y Administración de Empresas de la Universidad de Murcia, España** coordinado en México por el **Centro Ejecutivo de Logística S. C.** ofrece una sólida formación teórica y práctica en el área de transporte y logística por medio de un conjunto lógico de cursos de especialidad y una tesis de grado para acreditación del Master.

El programa ejecutivo está bajo la tutela académica de **Escuela de Negocios de Dirección y Administración de Empresas de la Universidad de Murcia, España** en conjunto con profesores de primer nivel que participan activamente en la docencia, investigación y asesoría a empresas e instituciones privadas y públicas nacionales e internacionales.

#### **OBJETIVO**

El programa del Master en Administración de Empresas de Transporte y Logística tiene como objetivo general desarrollar especialistas en logística estratégica, táctica y operativa en el Transporte nacional e internacional. Además se busca desarrollar en ellos una visión integral de las diferentes responsabilidades de una empresa de transporte que asegure mantener la competitividad y la rentabilidad de la empresa en los mercados nacionales e internacionales

#### **CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DEL PROGRAMA**

- Duración de un año, distribuido en 12 sesiones mensuales de una semana cada una y un seminario de tesis.
- Profesorado de ENAE, expertos internacionales, y de prestigiosas universidades internacionales.
- Metodología presencial y de aplicación práctica.
- Presentación de Tesis en Murcia, España.
- Orientado a profesionales y ejecutivos trabajando actualmente.
- Impartido en la ciudad de Monterrey y certificado por The Logistics Institute de Canadá.
- Presentación de Tesis en Murcia, España.
- Orientado a profesionales y ejecutivos trabajando actualmente.
- Impartido en la ciudad de Monterrey y certificado por The Logistics Institute de Canadá.

#### **BENEFICIOS**

- Responder las necesidades de las empresas en materia de logística del transporte.
- Formación profesional para la planificación logística, controlar su implementación y aportar las técnicas metodológicas necesarias.
- Fortalecer la integración de las herramientas de gestión de la calidad total con la gestión logística en las empresas, con el fin de asegurar una producción y un servicio altamente competitivo.
- Potenciar la investigación, difusión y adaptación al ámbito empresarial internacional.
- Contribuir a mejorar el nivel de eficacia y eficiencia y la posición competitiva de las empresas, e introducir la calidad del servicio como un elemento esencial en la logística.



## ESQUEMA GENERAL

El desarrollo de la Maestría se propone en tres fases según se muestra en el portafolio del programa. En la primera fase las materias descritas formarán parte del Diplomado en *Logística del Transporte*. En la segunda, el programa de la Maestría inicia con la especialización y al finalizarla se otorgará un Diplomado de acuerdo a su área de especialidad. Finalmente, cada uno de los participantes presentará un proyecto de tesis que los acreditará como *Master en Administración de Empresas de Transporte y Logística*. En cada uno de los cursos, el participante presentará un proyecto de mejora que lo acreditará como especialista en esa área.

**12 materias    312 horas presenciales**  
**Una materia por mes de LUNES a SÁBADO**



### INSTITUCIONES DE APOYO

Para la realización de este programa de Maestría se cuenta con el apoyo de reconocidas instituciones en el área de la Logística y la Educación como: El Centro Ejecutivo de Logística S. C. de Monterrey, México, The Logistics Institute de Canadá y la Escuela de Negocios de Dirección y Administración de Empresas Fundación Universidad Empresa Región de Murcia (ENAE) con sede en Murcia, España.

**EL Centro Ejecutivo de Logística S.C.** otorga dos Diplomas de Especialización en Logística de Transporte:

1. Diplomado en Logística del Transporte.
2. Diplomado en Gerencia en Administración del Transporte.

**The Logistics Institute** reconoce a cada uno de los participantes que hayan concluido satisfactoriamente con la instrucción de los Diplomados antes descritos mediante el *Certificado de Profesional en Logística (P. Log)*

Por su parte, la **ENAE Business School** es la encargada de otorgar del título de **Master en Administración de Empresas de Transporte en Logística** con validez oficial en la Comunidad Económica Europea.

### HORARIO DE CLASE

El portafolio de la certificación está integrado por una materia mensual que se imparten en sesiones



de 25-32 horas consecutivas de lunes a sábado de 17:00 a 21:30 horas.

### PROCESO DE ADMISIONES

El interesado deberá

- Enviar y pedir su Solicitud de Admisión a la dirección electrónica [direccion@celogis.com](mailto:direccion@celogis.com) o [avilleda@celogis.com](mailto:avilleda@celogis.com). Un comité analizará la información y determinará a los candidatos calificados a ingresar al programa.
- Solicitar entrevista con base a previa cita en Monterrey, México al teléfono +52 (81) 8220 9294 con el Ing. Tomás Gálvez Martínez.
- Presentar el Examen de Admisión de ENAE de acuerdo con la fecha fijada.

### Requisitos de Ingreso

El programa busca fortalecer las redes de negocios entre los participantes que permita el fortalecimiento de las metodologías de aprendizaje en función del nivel de experiencia de los participantes.

- Poseer mínimo 3 años de experiencia profesional posterior a la obtención de su grado de licenciatura.
- Tener un manejo adecuado del idioma inglés escrito y hablado.
- Cumplir con los requerimientos del formato de la Solicitud de Admisión.
- Aprobar el examen de admisión.

### PROYECTO DE FIN DE MASTER (TESIS)

El proyecto de Tesis es la realización de un trabajo de investigación y aplicación práctica en el ámbito de transporte y logística. En él se pretende que el participante ponga en evidencia sus habilidades y conocimientos aprendidos durante el curso.

El proyecto de Tesis se presenta en Murcia, España ante un tribunal definido por la ENAE.

## PORTAFOLIO DEL PROGRAMA

### FASE I

*Básicas*

Introducción a la Logística y Administración de la Cadena de Valor.

Técnicas de Gestión y Optimización

Planificación y Administración del Transporte

Dirección y Control de Empresas de Transporte y Operadores Logísticos

Administración Financiera y Análisis de Costos

### FASE II

*De especialidad*

Almacenes y Centros de Distribución

Distribución y Logística Comercial

Seminario de Tesis

Marco Jurídico del Transporte

Transporte Especializado y Outsourcing

### FASE III

*De fin de ciclo*

Logística y Administración Aduanal

Seguridad de la Empresa

Presentación de Tesis Comité de la ENAE - En Murcia

# PLAN DE ESTUDIOS

## **(MATL 08-01) Introducción a la logística y administración de la cadena de valor.**

Contenidos: Las estrategias empresariales actuales: Posicionamiento y generación de valor. El nuevo entorno de la competencia. Metas y objetivos de la organización y ética empresarial. Sistemas de organización. Cultura empresarial y gestión de los recursos humanos. La evolución logística de la empresa y su impacto en la evolución empresarial.

## **(MATL 08-02) Técnicas de Gestión y Optimización.**

Contenidos: Revisión de conceptos estadísticos básicos, Planeación de la demanda: Introducción a los Pronósticos, Métodos de Descomposición, Medidas de precisión, Atenuación exponencial, Automatización de los pronósticos, Métodos Causales, Modelos de localización: Factores críticos de ubicación, Métodos heurísticos, Localización de empresas de servicios. Modelos básicos de inventarios. Métodos y técnicas de transporte.

## **(MATL 08-03) Planificación y administración del transporte.**

Contenidos: La función del transporte y selección de los diferentes modos. Transporte multimodal. Estiba y manejo de materiales. Paletización. Marcas y simbología. Aplicación de sistemas de información a los transportes. Diseño y optimización de rutas. Preparación de rutas. Documentación operativa del transporte. Tratamiento de las incidencias en el transporte. Condiciones de trabajo del transporte en la legislación nacional. Aspectos principales del transporte marítimo, ferroviario y aéreo.

## **(MATL 08-04) Dirección y control de empresas de transporte y operadores logísticos.**

Contenidos: Análisis de la cadena de valor. Innovación y cambio estratégico en la dirección logística de empresas de transportes y operadores logísticos. Flujos de material y de información. Integración y gestión. La dirección por objetivos. La logística integral como clave de la estrategia empresarial. Los procesos logísticos de la empresa. Supply Chain Management (Administración de la cadena de aprovisionamientos). Ciclos de vida de las organizaciones.

## **(MATL 08-05) Administración financiera y análisis de costos.**

Contenidos: Los estados financieros principales: Estado de resultados, Estado de situación financiera, Flujo de efectivo – cash flow. El uso y aplicación de las razones y datos financieros. Métodos de depreciación. Estructura

de costos y su importancia. Análisis y formulación de presupuestos. Análisis y evaluación costo – beneficio. El valor del dinero a través del tiempo. Evaluación económica de una inversión. Medición y evaluación de riesgos. Metodología para la evaluación de empresas. El EVA (valor económico agregado)

## **(MATL 08-06) Almacenaje y centros de distribución.**

Contenidos: Ubicación de almacenes. Sistemas de almacenaje y diseño de almacenes. Reingeniería del almacén. Equipamientos del almacén y elementos de mantenimiento. Sistemas de información y gestión de almacén. Lectura y tratamiento, códigos de barras, RFID, sistemas de información. Gestión de almacen. Control de inventarios y preparación de pedidos. Tratamiento de las mercancías peligrosas. Mercancías a temperatura controlada

## **(MATL 08-07) Distribución y Logística Comercial**

Contenidos: Política comercial de la empresa. Estrategias de marketing. Elementos clave en la oferta de servicios. Técnicas de negociación. Las políticas de negociación en la contratación de servicios logísticos y de transportes. Retención de clientes. La visión de los cargadores en la contratación de servicios de transporte y operaciones logísticas.

## **(MATL 08-08) Seminario de Tesis**

Contenidos: Política comercial de la empresa. Estrategias de marketing. Elementos clave en la oferta de servicios. Técnicas de negociación. Las políticas de negociación en la contratación de servicios logísticos y de transportes. Retención de clientes. La visión de los cargadores en la contratación de servicios de transporte y operaciones logísticas.

## **(MATL 08-09) Marco jurídico del transporte.**

Contenidos: Legislación reguladora de la actividad del transporte (nacional e internacional) para los diferentes modos de transporte. Condiciones de entrega en el comercio internacional: INCOTERMS. Protección jurídica y económica de la mercancía. Contratos en el transporte y operaciones logísticas. Autorizaciones administrativas. Normas de explotación técnica. Documentación administrativa de la actividad del transporte en los diferentes modos de transporte. Nuevas tecnologías en la gestión administrativa. Responsabilidad de la empresa de transportes y del operador logístico. Seguros y los riesgos en los modos

de transporte. Derecho aduanero. Accidentes, incidentes y anomalías en el transporte y las operaciones logísticas.

**(MATL 08-10) Transporte especializado y tercerización.**

Contenidos: Introducción a la utilización de la legislación nacional e Internacional. Simbología y codificación de distribución y transporte de mercancías peligrosas. Designación y función profesional del administrador de riesgos para el transporte terrestre de mercancías peligrosas. Mercancías a temperatura controlada. Condicionantes y limitaciones legales y técnicas. Problemáticas de operación y gestión. Elementos de cooperación empresarial. Outsourcing y subcontratación. Aplicaciones operativas del outsourcing en el marco del transporte. Acuerdos de cooperación con otros operadores logísticos. Evaluación de una empresa de transporte y de un operador logístico.

**(MATL 08-11) Logística y administración aduanal.**

Contenidos: Despacho Aduanal en los Convenios Internacionales de México. Funciones y responsabilidades en la Logística Aduanal. Logística Aduanal para el Despacho de Mercancías. Definición de responsabilidades en el despacho aduanero. Sistema armonizado y clasificación

arancelaria. Sistema electrónico de despacho aduanal (SAAI). Elaboración de pedimento y documentación requerida en el despacho aduanero. Análisis y evaluación de las barreras no arancelarias en las operaciones internacionales. INCOTERMS y Valor en Aduanas. Determinación de los impuestos al Comercio Exterior y su forma de pago. Análisis de Métodos de Valoración en aduanas para mercancías. Determinación de impuestos y derechos. Procedimiento administrativo en materia aduanera (PAMA). Multas y procedimientos de defensa. Importaciones y exportaciones definitivas. Importaciones y exportaciones temporales (PITEX y Maquiladoras). Depósito fiscal y fiscalizado. Tránsitos. Mecanismos de apoyo al comercio exterior.

**(MATL 08-12) Seguridad de la Empresa**

Contenidos: La seguridad y los medios de protección. Seguridad de las personas. Seguridad informática, de la información y del conocimiento. Seguridad de los trabajadores. Seguridad contra incendios. Seguridad del patrimonio, electrónica y física. El departamento de seguridad: dirección y funcionamiento. Análisis y prevención de riesgos: planificación de la seguridad.





Lic. Aurora Villeda Temoltzin  
Gerente de Posgrados Internacionales  
avilleda@celogis.com



Centro Ejecutivo de Logística S.C.  
Ph: (+52) 81 8229 9294 o 9274  
Av. Lázaro Cárdenas 1007 pte.  
San Pedro Garza García, N.L.  
México  
direccion@celogis.com  
celogis.com



enaes.es

Certificado por:

