



Seminario

Gestión de Almacenes y Centros de Distribución

"Las mejores prácticas en optimización y gestión de Centros de Distribución, Almacenes y Bodegas."

Un programa de:



OBJETIVO

Que el participante pueda desempeñar exitosamente las labores asignadas dentro del Almacén a través de conocer los sistemas y procedimientos de los siguientes procesos: Recibo, Almacenamiento, Surtido y Embarque. De la misma manera conocer los sistemas de Control de Inventarios con objeto de contribuir con eficiencia a los objetivos de la empresa.

DIRIGIDO A

Empresarios, Directores Ejecutivos, Gerentes y Administradores responsable de áreas relacionadas con almacenes, inventarios, tráfico, logística, compras y abastecimientos, cadena de abasto, servicio a clientes, control de producción, materiales, distribución, administración y operación de centros de distribución.

BENEFICIOS

- Desarrollar con las empresas participantes el concepto de Almacenamiento y Distribución de Clase Mundial mediante el análisis y calificación de sus operaciones de acuerdo con la metodología establecida.
- Optimizar y reducir los costos asociados a las operaciones y manejo de recursos de espacio, personal, material, equipos y costos ocultos que se presentan frecuentemente en los centros de distribución y bodegas.

- Aplicar modelos prácticos que contribuyan a mejorar la planeación de las actividades claves de recibo, almacenamiento, y despachos a los consumidores finales.

METODOLOGÍA

El curso está diseñado con base en el compromiso y la intervención activa de cada participante. Se realizarán presentaciones y discusiones grupales, casos y ejercicios prácticos.

CONTENIDO TEMÁTICO

1. Funciones del Sistema de Almacenamiento
 - a) Función del Almacenamiento
 - Funciones de Almacenamiento
 - Tipos de Almacén
 - Actividades de un Almacén
 - Objetivos de un Almacén
 - b) Función del Sistema de Sistema de Materiales
2. Consideraciones del Manejo de Materiales
 - a) Agrupamiento de la Carga
 - b) Distribución del Espacio
 - c) Selección del Equipo de Almacenamiento
 - d) Selección del Equipo de Manejo de Materiales
3. Planeación y Diseño de la Operación
 - a) Dimensión de la Instalación
 - b) Selección del Espacio . Como planear un layout eficiente
 - c) Tipos de Configuración de la Instalación.

Instituto Mexicano de Logística

Tels. +52 (81) 8220 9294, 9005, 9049 y 9074

Av. Lázaro Cárdenas 1007 Pte San Pedro Garza García, N. L. Mex.

www.imlog.mx / www.celogis.com

Education Partner

The Logistics Institute
L'institut de la logistique



4. Operación del Almacén
 - a) Sistemas de Recibo
 - *Objetivo
 - *Prácticas de Clase Mundial
 - *Procedimientos y Controles
 - *Tipos de traslado al almacén
 - c) Sistemas de Recolección de Pedidos (Surtido)
 - Componentes de un sistema de surtido
 - Logística de Pedidos
 - Subsistema de Procesamiento de Datos de Surtido: Salidas
 - Surtido mediante displays
5. Control de Inventario
 - a) Conceptos básicos para un buen control de inventarios
 - b) Objetivos del Control de Inventarios (disponibilidad y Costos)
 - c) Disciplina en el manejo de las transacciones de inventario
- d) Métodos de Control de Inventarios
- e) Evaluación del Inventario mediante tomas físicas.
- f) Conteos periódicos
6. Indicadores de Productividad de un Almacén

RECONOCIMIENTOS Y VALIDEZ

Certificado reconocido por el Instituto Mexicano de Logística organización certificada por The Logistics Institute de Canadá y ENAE Business School de España.

INFORMES E INSCRIPCIONES

Para mayores informes e inscripciones comuníquese al Centro Ejecutivo de Logística a los teléfonos 01 (81) 8220 9294 o a la dirección electrónica informes@celogis.com

INSTRUCTOR DEL TALLER

Jesús ÁLVAREZ GONZÁLEZ

Es Ingeniero Industrial y tienen un MBA con especialidad en Finanzas. Cuenta con más de 20 de experiencia de años en los temas de almacenaje y distribución. Fue Gerente General de Benavides Farmacias por 10 años en el área de Distribución controlando la operación de tres Centros de Distribución y dando servicio a las cerca de 600 farmacias. Fue Director de Operaciones en Steelcase México. Se desempeñó como Consultor en distribución y posteriormente Gerente de Operaciones de Impuls en León, Gto. En Soriana desempeñó puestos como Gerente de Proyectos, Gerente de Operaciones de Transporte y Gerente de Recibo de Logística por tres años. Fue Jefe del Departamento de Administración y coordinador de la carrera de Ing. Industrial de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). Ha impartido la cátedra de Administración de Almacenes Clase Mundial en la Maestría de Ing. Industrial de la EGAI (UANL) así como la de Calidad en el Servicio en la Maestría en Logística de la Universidad Regiomontana.